



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд



ОБЩИНА ВЪЛЧИ ДОЛ

Разработване на Общинска стратегия за подобряване на бизнес средата с цел привличане на инвестиции 2014-2020г.

2014 г.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“
реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет”, съфинансирана от Европейския съюз
чрез Европейския социален фонд

*Стратегията е изготвена от екип на Агенция Стратегма по изпълнението на обществена поръчка с предмет: **„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“**, реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.*

Заключенията и тълкуванията, които се съдържат в настоящия документ, представляват експертното мнение на експертите Агенция Стратегма и по никакъв начин не следва да се приемат като становище или официална позиция на Община Вълчи дол или на Управляващия орган на ОП “Административен капацитет”.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Съдържание

I. ВЪВЕДЕНИЕ	4
II. ОБОБЩЕН АНАЛИЗ НА СОЦИАЛНО-ИКОНОМИЧЕСКОТО СЪСТОЯНИЕ НА ОБЩИНА ВЪЛЧИ ДОЛ	5
1. Географско положение, природни ресурси и териториална структура на община Вълчи дол като фактор за развитие.....	5
2. Състояние на икономиката на община Вълчи дол	7
3. Инфраструктурно развитие, свързаност и достъпност на територията на община Вълчи дол	13
4. Екологично състояние и рискове	16
III. ОСНОВНИ ИЗВОДИ ОТ СОЦИАЛНО – ИКОНОМИЧЕСКИЯ АНАЛИЗ НА ОБЩИНА ВЪЛЧИ ДОЛ	17
IV. ФОКУС НА ОБЩИНСКАТА СТРАТЕГИЯ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ НА БИЗНЕС СРЕДАТА С ЦЕЛ ПРИВЛИЧАНЕ НА ИНВЕСТИЦИИ 2014 – 2020 г.	19
V. ВИЗИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ И МЕРКИ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ НА БИЗНЕС СРЕДАТА С ЦЕЛ ПРИВЛИЧАНЕ НА ИНВЕСТИЦИИ В ОБЩИНА ВЪЛЧИ ДОЛ ЗА ПЕРИОДА 2014 – 2020 г.	21
1. Стратегическа цел 1: Организационно развитие в подкрепа на бизнеса.....	24
2. Стратегическа цел 2 Подкрепа на предприемачеството и привличане на външни инвеститори	26
3. Рамков маркетинг план в подкрепа на икономическото развитие на община Вълчи дол	29
4. Модели на публично – частни партньорства	34
5. Възможности за използване на общинската собственост с инвестиционна цел за постигане на икономически растеж	38
6. Предлагани общински имоти с инвестиционна цел	41
VI. ПРОГРАМА ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ОБЩИНСКАТА СТРАТЕГИЯ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ НА БИЗНЕС СРЕДАТА С ЦЕЛ ПРИВЛИЧАНЕ НА ИНВЕСТИЦИИ 2014 – 2020 Г.	43
VII. НАБЛЮДЕНИЕ, ОЦЕНКА И АКТУАЛИЗАЦИЯ НА СТРАТЕГИЯТА	46



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

I. ВЪВЕДЕНИЕ

Общинската стратегия за подобряване на бизнес средата с цел привличане на инвестиции 2014 – 2020 г. е средносрочен секторен стратегически документ, определящ целите на община Вълчи дол за подкрепа на икономическото развитие в периода 2014 - 2020 г.

Общинската стратегия за подобряване на бизнес средата с цел привличане на инвестиции 2014 – 2020 г. [ОСПБС] е изготвена в съответствие с разработено от администрацията на община Вълчи дол задание и при отчитане заявените намерения на местната власт за икономическо развитие и привличане на инвестиции.

Времевият хоризонт на ОСПБС е седем годишен – от 2014 до 2020 г., като съвпада с периода на действие на стратегическите документи на общинско и по-високо ниво в системата на регионалното развитие.

Общинската стратегия за подобряване на бизнес средата с цел привличане на инвестиции 2014 – 2020 г. е изготвена в съответствие с изводите на актуализирания анализ на социално-икономическото развитие на общината. Стратегията е съобразена с предвижданията на съответните документи от по-висок порядък от системата за стратегическо планиране на регионалното развитие.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

II. **ОБОБЩЕН АНАЛИЗ НА СОЦИАЛНО-ИКОНОМИЧЕСКОТО СЪСТОЯНИЕ НА ОБЩИНА ВЪЛЧИ ДОЛ**

1. **Географско положение, природни ресурси и териториална структура на община Вълчи дол като фактор за развитие**

Община Вълчи дол се намира в Североизточна България и попада в териториалните граници на област Варна.

Географското положение на общината е сравнително благоприятно – в близост до три административни центъра - Варна, Добрич и Шумен и няколко добре развити Черноморски курорта. Град Вълчи дол е разположен на 51 км от областния град Варна и на 425 км от столицата на страната гр. София.

Територията на Община Вълчи дол обхваща части от Дунавската равнина и Предбалкана. Според геоморфоложкото райониране на България тя попада в Дунавската морфоструктурна зона. Релефът е хълмисто-равнинен, характеризира се с плоски и загладени хълмове, недълбоки долини с полегати склонове, разсечени от пресъхващи през лятото малки реки. Надморската височина варира в тесни граници – от 200 до 270 m. За гр. Вълчи дол тя е 210 m. Общият наклон на терена е с посока запад-изток, а изложението е източно.

Почвената покривка е формирана основно върху лъсова основа при степни и лесостепни растителни отношения. Основни почвени типове са излужени черноземи, карбонатни черноземи и сиви горски почви.

На територията на общината водните течения са слабо развити имат променлив дебит и често през лятото пресъхват. Макар и без особено значение за водният потенциал на областта, реки с местно значение са Арабаджидере, Карамандере и Доброплоденска река. Река Арабаджидере преминава през територията на общината, продължава до с. Страхил, където се губи в пукнатинно-карстовите отложения на сармата. Дължината на руслото е 126 km със среден наклон 2,5°. Водосборната площ има ветрилооб-



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

разна форма с големина 2 404 km. Повърхностен склонов отток се формира само в периодите на поройни валежи, поради карстовия характер на терена.

На територията на общината не са открити полезни изкопаеми, с изключение на глина и кариерни материали. Проучени са две кариери за пясък (до с. Щипско и с. Войдино) и две за чакъл (при с. Кракра и с. Генерал Киселово).

Естествени водоеми няма. През 60-те години са изградени 15 микроязовира с общ обем 3 241 000 m³ за напояване на селскостопански земи, а след 1991 година те са зарибени за спортен и любителски риболов и защита на населените места от „високи води“ вследствие на порои.

Територията на община Вълчи дол е 472,5 кв.км. Тя заема 12,4% от територията на област Варна и 3,3% от общата площ на Североизточен район на България (СИР).

На север община Вълчи дол граничи с общините Тервел и Добрич, на изток с община Аксаково и община Суворово, на юг с община Ветрино, а на запад с община Нови пазар.

Урбанистичната структура се състои от 22 населени места, в т. ч. 1 град – административния център Вълчи дол и 21 села. Селищата са пространствено равномерно разпределени. Средната селищна гъстота (4,7 селища на 100 кв.км.) е съпоставима със средните стойности за страната (4,8 селища на 100 кв. км.). Отстоянието между населените места е до 5 км и е добра предпоставка за функционирането на жизнена териториално-селищна среда.

Около 92% от територията на община Вълчи дол се състои от земеделски и горски площи. Най-голям е относителният дял на земеделската земя – 380 166 дка или 80,5%. Обработваемата земеделска земя по официални статистически данни е 344 042 дка или около 90,5% от земеделските територии.

Територията заета от гори е 54 716 дка или относителен дял 11,6 %. Водните течения и водни площи заемат 0,8% от общината. Населените места и другите урбанизирани територии са само 6,0% от общата площ на Вълчи дол (28 266 дка). Най-малък от-



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

носителен дял съответно по 0,6% имат териториите за добив на полезни изкопаеми и за транспорт и инфраструктура.

2. Състояние на икономиката на община Вълчи дол

2.1. Основни икономически показатели

Броят на предприятията в община Вълчи дол нараства от 180 през 2008 г. на 336 през 2011 г., което разкрива наличие на икономическа активност и предприемачество сред местното население. За анализирания период в селското стопанство са регистрирани 103 нови предприятия, а в търговията – 32 нови фирми. В сферата на преработващата промишленост възникват 12 нови предприятия, а в хотелиерството и ресторантьорството са регистрирани 3 нови фирми.

Най-голям относителен дял в местната икономика през 2011 г. имат предприятията, работещи в областта на селското стопанство – 154 броя или около 46% от всички фирми в общината. В сектор „Търговия“ развиват дейност 98 фирми или около 30%, с преработваща промишленост се занимават 25 броя от регистрираните предприятия или 7% от фирмите.

Произведената продукция от предприятията в община Вълчи дол за периода 2008-2011 г. нараства от 53 311 хил. лева на 66 696 хил. лева. Най-много продукция произвежда селското стопанство - 57 353 хил. лева за 2011 г.

Приходите от дейността на предприятията също се увеличават с 35 616 хил. лева и достига 116 020 хил. лева през 2011 г. Селското стопанство и търговията отбелязват ръст за периода 2008-2011 г., а в преработващата промишленост се забелязва икономически спад.

В община Вълчи дол, 88% от предприятията са микро – с до 9 заети лица.

За анализирания период микро предприятията нарастват повече от два пъти и през 2011 г. са 311, спрямо 2007 г. когато са 130. През 2008 г. в общината има 15 малки



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

предприятия и 3 средни предприятия, но липсват големи индустриални фирми и производства. За следващите години данните са конфиденциални, но предвид факта, че микро предприятията са 311 от общ брой 336 се налага извода, че останалите 25 фирми са съответно малки и средни.

Средната годишна работна заплата в община Вълчи дол намалява от 7258 лева през 2008 г. на 6 612 лева през 2011 г. Тенденцията на намаление е драстична за периода 2008-2009 г., вероятно в резултат на световната финансова криза. След това се забелязва леко покачване на средната годишна работна заплата, но то е незначително в сравнение с възнагражденията в страната. През 2011 г. средната годишна работна заплата във Вълчи дол е с 1618 лева или с 20% по-ниска от средната годишна заплата за страната – 8 230 лева.

Най-високи са възнагражденията в селското стопанство, транспорта и образованието. Най-ниски са работните заплати в търговията и ресторантьорството, следвани от строителството.

2.2. Състояние на основни икономически сектори в община Вълчи дол

2.2.1. Промисленост

Промисленото производство в община Вълчи дол е незначително и делът му в местната икономика е много малък. На територията на общината функционира подразделение на “Булгаргаз”ЕАД – София.

Функционират две фирми в областта на туристическите услуги.

2.2.2. Търговия и услуги

Търговията и услугите в общината се извършват от 180 еднолични търговци и 28 занаятчии. Освен това на територията на общината се намират: база за зърнени храни на “Булагро” ООД – гр. Варна, база за горивни и строителни материали, Сортови семена, които дооформят облика на отрасъла.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Хотели на територията на общината няма. Има сгради, които в бъдеще могат да се пригодят и да се използват за настаняване на туристи. Местата за обществено хранене са малко и са съсредоточени главно в общинския център.

Община Вълчи дол има разработена Концепция за създаване на Регионален пазар на производителите на селскостопанска продукция – плодове, зеленчуци, мед, животни и др.

2.2.3. Селско и горско стопанство

Земеделието е основния поминък на населението от общината, независимо от високия риск и ниската рентабилност. Община Вълчи дол има естествени ресурси за развитие на селското стопанство – наличие на плодородна земеделска земя, възможности за развитие на поливно земеделие, съхранени традиции в производството на земеделска продукция, балансирано развита пътна инфраструктура и възможности за развитие хранително-вкусовата промишленост. Естествените ресурси са предпоставка за развитие на зърнопроизводството, зеленчукопроизводството, отглеждането на трайни насаждения, етерично-маслени култури и животновъдството (свиневъдство, овцевъдство, говедовъдство).

Приоритетно направление в растениевъдството е зърнопроизводството и на първо място е производството на пшеница. На територията на общината работят няколко позначими фирми като фирма „БГ АГРО земеделска компания“ е дъщерна фирма на БГАГРО, която е с предмет на дейност зърнопроизводство и експедиция на селскостопанска продукция и е фирма, която е специализирана в едрото земеделско производство и ~фирма "СТИЛИ АГРО" - основната ѝ дейност е идентична на тази като БГАГРО. „Капро-Петров“ЕООД е с основна дейност зърнопроизводство. Предстои изграждането на силосно стопанство с 2 броя силози за съхранение на зърно.

"Свинекомплекс Брестак" АД е дъщерна фирма на "Бонихолдинг АД" и стартира дейността си през 2004 г. в структуроопределящ подотрасъл „Животновъдство". Програмата на дружеството включва влягането на 3 милиона лева за преустройство за сгра-



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

дите и оборудването на помещенията за свине майки кърмачки и помещенията за подрастване.

„Хранинвест“ ЕООД, с. Ген Киселово е с основна дейност производство на млечни продукти и има изградена мандра в с. Ген. Киселово.

Пчеларството е добре развито, поради подходящото съчетание между климат, растителност и професионален опит. Поставени са основите за развитие на биологичното пчеларство.

2.2.4. Пазар на труда – заетост и безработица

Пазарът на труда включва два основни компонента: трудова заетост и безработица. Икономически активните лица в община Вълчи дол наброяват 3048 души по данни от последното преброяване – 01.02.2011 г. Коефициентът на икономическа активност е 35% (съотношение между икономически активните лица и населението на 15 и повече навършени години). От икономически активните лица заети са 2376 души, останалите са безработни, които активно търсят работа. Коефициентът на заетост (съотношение между броя на заетите лица и населението на 15 и повече навършени години) за община Вълчи дол е 27%.

Причините за ниските коефициенти на икономическа активност и заетост в община Вълчи дол са демографската криза, липсата на работни места и несъответствието между професионалната квалификация и пазара на труда, в следствие от реструктурирането на икономиката. Наблюдава се дефицит на квалифицирана работна ръка на регионално ниво (в райони намиращи се далеч от индустриални и административни центрове, планинските райони) и на подотраслово ниво (за някои професионални тенденции и професии). Несъответствието между предлаганите и търсените квалификации е очевидно предимно в следните групи: незавършилите училище, млади хора, завършващи средно образование и тези без или с много ниско ниво на професионална квалификация. Това несъответствие се наблюдава също така в групите от хора с образование и професионални квалификации, но без стаж, както и в групата на продължително безработните. Бързо нарастват нуждите от квалифицирана работна ръка, свързани с въвеж-



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

дането и използването на нови производствени технологии, информационни и комуникационни технологии. В същото време младите квалифицирани кадри предпочитат да пътуват и да работят в по-големите градове и напускат родните места.

Равнището на безработица в община Вълчи дол е сравнително високо за целия анализиран период, през 2012 г. е 21,56% при средни равнища за област Варна 8,2% и за страната 11,4%. По данни на Дирекция „Бюро по труда“ – Вълчи дол за периода 2007 г. – 2009 г. безработицата във Вълчи дол намалява от 19,76% на 13,77%. През 2010 г. показателят нараства на 15,79%, а през 2011 г. достига 16,06%.

По-голям относителен дял във възрастовата структура на безработицата във Вълчи дол имат младите хора до 29 години - 60% през 2012 г., спрямо безработните лица над 55-годишна възраст, които имат относителен дял 40% през 2012 г.

2.2.5. Социални дейности, услуги и социално включване

1.5.5. Социални дейности, услуги и социално включване

В областта на социалните дейности на територията на община Вълчи дол функционират следните структури:

Домашен социален патронаж е с капацитет 120 места, от които 80 се уплътняват целогодишно. Услугата е в общността и се изразява в предоставяне на храна, съдействие за получаване на медицинска помощ, битови, административни и социално-консултативни услуги. Издръжката е под формата на споделено съфинансиране в съотношение от общински бюджет и от ползващите услугата. Обслужват се стари самотни хора, инвалиди и ветерани от войните. Кадрово функционирането на домашният социален патронаж се обезпечават от 8 души. Към 31.12.2012 г. услугата се предоставя на 83 лица от 14 населени места на община Вълчи дол.

От Януари 2011 г. по Схема за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ BG051PO001-5.2.09 „Алтернативи“, чрез който Агенцията за социално подпомагане, в партньорство с община Вълчи дол, предоставя социалната услуга „Личен асистент“. Целите на проекта са фокусирани върху преодоляването на социалната изолация на семейства, в които има лица, зависими от постоянни грижи, поставени в риск от институ-



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“
реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз
чрез Европейския социален фонд

ционализация, чрез създаване на възможности лицето с трайни увреждания само (или чрез своя законен представител), да получи право на индивидуален бюджет за ползване на услугата, като избере своя личен асистент и определи как социалната услуга да бъде организирана във времето.

По проекта, след неколккратно удължаване, се предоставят грижи на 29 възрастни болни и самотно живеещи хора от 47 лични асистента в следните населени места: гр. Вълчи дол, с. Войводино, с. Изворник, с. Калоян, с. Добротич, с. Бояна, с. Есеница, с. Стефан Караджа, с. Оборище, с. Червенци, с. Звънец, с. Генерал Киселово. Седем от потребителите са деца на възраст до 18 г., а именно: 2 деца до 7 години, три деца на възраст до 14 г., две са на възраст от 15-18 г., всички с увреждане и с чужда помощ. По възрастови групи сред останалите потребители, преобладават лицата над 64 години с увреждания над 96% с чужда помощ.

От месец септември 2011 г. като партньор на Агенция за социално подпомагане общината изпълнява проект „И аз имам семейство“ по Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“ 2007-2013 г., схема за директно предоставяне на безвъзмездна финансова помощ BG051PO001-5.2.11 „Приеми ме“, чиято основна цел е да подкрепи процеса на деинституционализация на деца като създаде и реализира устойчив модел за развитие на заместваща семейна грижа за деца, настанени в специализирани институции и на деца, в риск от изоставяне. Реализирането на проекта допринася за развитие и усъвършенстване на услугата „приемна грижа“, за нейната децентрализация, за повишаване капацитета на местната власт при предоставяне на социални услуги в общността. Продължителността на проекта е до 31 октомври 2013г.

През 2012 г. по проекта са подадени 8 броя заявления за приемна грижа. Проведени са обучения на кандидатите за приемни родители. Извършено е спешно настаняване на едно новородено в професионално приемно семейство.

Услугата „Приемна грижа“ се предоставя и от Дирекция „Социално подпомагане“ като през 2012 г. в професионални приемни семейства са настанени 2 деца.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Център за настаняване от семеен тип за хора с психични проблеми в с.Оборище с капацитет около 110 души. Домът е форма на институционална услуга и предлага целодневни грижи, медицинско обслужване, трудотерапия и културотерапия. Към декември 2012 г. заетите места са 82.

Клубовете на пенсионера на територията на общината са 17 броя. С най-голям брой членове – 170 души, е клуб „Прогрес” – гр. Вълчи дол. Издръжката на клубовете е от бюджета на общината. Дейността им е свързана с подпомагане решаването на социално – битови и здравни проблеми на лица в пенсионна възраст, както и за защита на техните права и интереси.

Клуба на лица с увреждания функционира също с финансовата подкрепа и издръжка от общинския бюджет. Сдружението на инвалидите „Надежда” е нестопанска организация в обществена полза.

На територията на общината функционират и общински структури на Клуб на ветераните от войните и Съюз на офицерите и сержантите от запаса и резерва, БЧК - Вълчи дол, Обществен съвет за социално подпомагане.

Работи и Обществена трапезария – услугата стартира през 2013 г. по договор с Фонд „Социална закрила” на МТСП. Трапезарията има 81 лица – потребители.

3. Инфраструктурно развитие, свързаност и достъпност на територията на община Вълчи дол

Община Вълчи дол е разположена на стратегическо транспортно-икономическо положение. Намира се на разстояние 35 км. от „Летище Варна”, на 50 км. от „Пристанище Варна” и на 51 км. от областния град Варна. Благоприятно за икономическото развитие на общината е и отстоянието ѝ на едва 200 км. от „Пристанище Констанца”. Общината отстои на 25 км. северозападно от първокласен път Варна – София.

През територията на общината преминава ж.п. линия Варна – Девня – Добрич – Кардам с една ж.п. гара в гр. Вълчи дол и две ж.п. спирки в с. Оборище и с. Генерал



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Киселово. Изградени съоръжения за товарно-разтоварна дейност има ж.п. гара гр. Вълчи дол.

Общината има развита шосейна мрежа, основно четвъртокласен тип пътища, които осигуряват връзките със съседните общини - Суворово, Ветрино, Аксаково, Добрич - селска, Тервел, както и с областните центрове- Варна, Добрич, Шумен.

Слаба страна по отношение на шосейната мрежа е нейната поддръжка, изхождайки от това, че финансовите възможности на общината са ограничени. По – голяма част от пътищата са в добро техническо състояние, но има отделни участъци от четвъртокласната пътна мрежа, които се нуждаят от среден и основен ремонт.

Състоянието на уличната мрежа във всички населени места на общината е силно влошено. Настилките са асфалтови – 30%, макадам – 40% и калдаръм – 10%. Пътищата без настилка са 20%. Изпълнените тротоарни и площадни настилки за град Вълчи дол са около 80%, а в останалите населени места - до 40%. Те се нуждаят от ремонт и реконструкция за изграждане на подходи за инвалидни и детски колички.

Във Вълчи дол няма обществен градски транспорт. Не са налични таксиметрови фирми.

Извънградски транспорт се осъществява от транспортни фирми от други градове. Транспортното обслужване на населението се извършва от автобусен и ж.п. транспорт. Общината е транзитна в транспортната схема за област Варна, няма самостоятелни автостопанства (държавни, общински или частни превозвачески фирми). Липсата на квота за избор на превозвач и възможността да се съгласува транспортната схема води до дублирането на превозите по маршрути и диспропорции на графика на движение. Превозите се извършват със стар, амортизиран и лошо поддържан автомобилен парк.

Степента на изграденост на водопроводната мрежа е 100% на територията на цялата община. Дължината и е 490 км.

Всички населени места са водоснабдени, като средно годишно се подават 900 000 кум. м. вода за питейно-битови цели. Недостиг на вода е регистриран за селищата Брестак, Оборище и Бояна.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Пречиствателна станция за подобряване качеството на водите до изискванията за питейни цели в общината няма изградена. Контрол върху качеството на водата се осъществява ежемесечно от химическа лаборатория към „ВиК“ ООД - Варна и ХЕИ - Варна.

Секторната инфраструктура е стара, липсват мащабни инвестиции за рехабилитация и модернизация на съоръженията, което води до значително разхищение на водните ресурси при преноса им до крайните потребители. Загубите на вода в общината са над 40% от подадената вода. Този показател е по-нисък от средния за страната - 57%, но е необходимо да се предприемат инвестиционни мерки за снижаването му. Ефектите от изпълнението на мерките по програмата за подобряване качеството на водоснабдителните услуги и реструктуриране на дружествата в цялата страна все още не са дали осезаем ефект.

Водопреносната мрежа и съоръжения са включени в активите на „ВиК“ ООД - Варна, в което 51% е държавното участие, а 49% са разпределени между общините във Варненска област. Дяловото участие на Община Вълчи дол възлиза на 3%.

По степен на изграденост на канализационната мрежа в населените места и пречиствателни станции за отпадъчни води в общината има значително изоставане спрямо развитието на водоснабдителните системи. В общината съществува частично изградена (80%) канализационна мрежа и външни колектори само в гр. Вълчи дол. Тя е непълно разделна (битова). Дъждовните отпадъчни количества се отвеждат повърхностно. Изградени са канализационни отклонения за включване на потребителите и отвеждане на отпадъчните води, чрез което се обслужват с канализационна мрежа население на брой 2984 жители и 21 броя промишлени обекта.

На територията на общината има една локална ПСОВ в с. Оборище, която обслужва “Дом за възрастни хора с умствена изостаналост”. Към ПСОВ няма включени битови потребители.

Електроснабдяването на община Вълчи дол и цялостното стопанисване на електроразпределителната мрежа и съоръженията към нея се осъществява от “Енерго-Про



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Мрежи” АД, район Варна. Всички 22 населени места на територията на община Вълчи дол са електрифицирани. Електропреносната мрежа включва 120 трафопоста и 300 км РЕ – 20кV. Междуселищната и 90% от вътрешноселищната електропреносна мрежа е наземна. Електропроводната мрежа на места не е достатъчно ефективна и е желателна нейната подмяна.

Изградена и въведена в експлоатация е Газоразпределителна мрежа, извън урбанизираната територия от АГРС „Брестак” до гр. Вълчи дол с обща дължина на газопровода - 4793 м и Газоразпределителна мрежа в урбанизираната територия на гр. Вълчи дол, състояща се от 10 участъка и 33 отклонения с обща дължина - 3285 м.

Интернет достъпът в общината е ограничен, което се явява съществен проблем, особено в малките населени места. Качественият Интернет достъп е от съществено значение за развитие на както на бизнеса, така и на услугите, предназначени за него.

Територията на общината има покритие от основните мобилни оператори в страната – М-тел, Глобул и Виваком, което също е ограничено в някои от населените места.

4. Екологично състояние и рискове

Необходимо е изграждане на канализация в населени места, както и рехабилитация на водопроводната мрежа.

На територията на община Вълчи дол липсват големи източници на замърсяване на атмосферния въздух. Основен замърсител на приземния въздух на територията на общината са битовите отоплителни тела, като все още населението се отоплява в зимния сезон приоритетно с дърва и въглища и по-ограничено с електрическа енергия.

Няма данни за замърсени почви на територията на общината по смисъла на закона за почвите. В община Вълчи дол няма ерозирали, вкислени, засолени и физически нарушени почви.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

III. ОСНОВНИ ИЗВОДИ ОТ СОЦИАЛНО – ИКОНОМИЧЕСКИЯ АНАЛИЗ НА ОБЩИНА ВЪЛЧИ ДОЛ

Основните изводи от социално-икономическия анализ по отношение на икономическото състояние и свързаните сектори, разкриват наличието на ресурси, с които община Вълчи дол разполага и проблеми, за чието преодоляване следва да бъдат дефинирани подходящи мерки:

Силни страни по отношение на икономическо развитие	Слаби страни по отношение на икономическо развитие
<p>Сравнително благоприятно географско положение - близост до големи областни административни центрове, Черноморски курорти, летище и пристанище Варна;</p> <p>Изградена транспортна инфраструктура и наличие на ЖП връзки с Варна и Добрич;</p> <p>Плодородна земя, благоприятни климатични условия за развитие на селско стопанство и хранително-вкусова промишленост.</p>	<p>Негативни демографски тенденции;</p> <p>Малко на брой работни места на територията на общината;</p> <p>Слаба икономическа активност на населението;</p> <p>Ниско равнище на доходите в общината спрямо средното за страната – намаляваща средна работна заплата;</p> <p>Сравнително ниско образователно равнище и недостатъчна степен на квалификация на населението;</p> <p>Монокултурно растениевъдство – интензивно зърнопроизводство, малък дял на зеленчукопроизводство, овощарство и лозарство;</p> <p>Амортизирана техническа инфраструктура.</p>



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Възможности по отношение на икономическо развитие	Заплахи по отношение на икономическо развитие
<p>Развитие на селското стопанство и съпътстваща хранително-вкусова промишленост;</p> <p>Усвояване на потенциала за развитие на културно-исторически, селски, екотуризъм, лов и риболов;</p> <p>Наличие на свободен общински сграден фонд и терени, които могат да предизвикат инвеститорски интерес;</p> <p>Реализиране на публично-частни партньорства;</p> <p>Усвояване на възможностите за финансиране от фондовете на ЕС.</p>	<p>Липса на икономическа активност и инвеститорски интереси;</p> <p>Продължаващо увеличаване на безработицата;</p> <p>Нисък жизнен стандарт и нарастване на миграцията;</p> <p>Намаляване дела на населението в трудоспособна възраст и риск от обезлюдяване на района.</p>



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

IV. ФОКУС НА ОБЩИНСКАТА СТРАТЕГИЯ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ НА БИЗНЕС СРЕДАТА С ЦЕЛ ПРИВЛИЧАНЕ НА ИНВЕСТИЦИИ 2014 – 2020 г.

Общинската стратегия за подобряване на бизнес средата с цел привличане на инвестиции 2014 – 2020 г. е средносрочен секторен стратегически документ, *допълващ и детайлизиращ* Общинския план за развитие по отношение подкрепата на икономическото развитие. Стратегията е базирана на актуализирания социално-икономически анализ на община Вълчи дол за периода 2008 – 2011 г. Мерките, предвидени в Стратегията следва да се разглеждат като **допълващи** интервенциите, предвидени в Плана за развитие на община Вълчи дол за периода 2014 – 2020 г.

Приносът на бизнес сектора за развитието на регионите или общините може да бъде оценен основно чрез създаването на нови работни места, принос за повишаване конкурентоспособността на пазара, нарастване на производителността чрез въвеждане на иновации, както и друго позитивно влияние върху местната общност. Този принос може да бъде проявен както **чрез създаване на нови фирми**, така и чрез положителното влияние върху социално-икономическото състояние на вече работещи дружества в определени сектори.

Общинската стратегия за подобряване на бизнес средата с цел привличане на инвестиции 2014 – 2020 г. е базирана на правомощията и функциите на местната власт при спазване на принципите за прозрачност, равнопоставеност на всички икономически субекти и защита на конкуренцията. Предвидените мерки са насочени към подобрене на средата и създаване на възможности за стартиране и развитие на бизнес в различните сектори, от които могат да се възползват максимален брой частни дружества или инициативи. **Стратегията е насочена към осъществяване на публични интервенции, които ефективно да допълнят предоставяните от частния сектор бизнес консултантски услуги в подкрепа на икономическата активност и развитие.**



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Общинската стратегия за подобряване на бизнес средата с цел привличане на инвестиции 2014 – 2020 г. е разработена след период на икономическа криза и нейния основен фокус е да подкрепи започването на процес на възстановяване на местната икономика.

Стратегията е съсредоточена върху подкрепа за развитието на местната икономика, създаване и промотиране на инвестиционния климат, създаване на нови икономически възможности и работни места.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

V. ВИЗИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ И МЕРКИ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ НА БИЗНЕС СРЕДАТА С ЦЕЛ ПРИВЛИЧАНЕ НА ИНВЕСТИЦИИ В ОБЩИНА ВЪЛЧИ ДОЛ ЗА ПЕРИОДА 2014 – 2020 г.

Визията на община Вълчи дол за подкрепа на местната икономика е създаване и промотиране на инвестиционния климат и развито младежко предприемачество, чрез подкрепа и насърчаване на предприемачеството и новите бизнес инициативи на жителите на община Вълчи дол и привличане на външни инвеститори.

Предложената Общинската стратегия за подобряване на бизнес средата с цел привличане на инвестиции 2014 – 2020 г. се основава на формулираната в ОПР Визия за развитие на община Вълчи дол за периода 2014 – 2020 г., а именно: *Община Вълчи дол - добър за живот и работа земеделски район с икономически растеж и заетост, основани на ефективно използване на ресурсите за развитие на селско стопанство, хранително-вкусова промишленост и туризъм, съхранена природа и културно наследство.*

Стратегията стъпва на определените в ОПР 2014 – 2020 г. приоритети за подкрепа на бизнеса, а именно възстановяване и развитие на традиционните селскостопански производства, технологично и структурно обновяване на икономиката и повишаване на нейната ефективност, развитието на техническата и социалната инфраструктура.

Предложените в Стратегията интервенции допълват тези от ОПР 2014 – 2020 г. като са съсредоточени в обхвата извън развитие на бизнес-, техническа и друга инфраструктура.

Общинската стратегия за подобряване на бизнес средата с цел привличане на инвестиции 2014 – 2020 г. **предвижда прилагането на иновативен подход, чрез който:**



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

- развитието в различните сектори на национално, европейско и глобално ниво да бъде използвано максимално ефективно за целите на местното икономическо развитие;
- да бъдат прилагани технологиите и иновациите в различните области на бизнеса и обслужването;
- да бъде създаден облик на **община Вълчи дол** като **надежден партньор** и утвърждаване на доверието и контактите между бизнеса и община Вълчи дол.

Стратегията за местно икономическо развитие и привличане на инвестиции в община Вълчи дол за периода 2014 – 2020 г. е фокусирана върху следните приоритети:

- мерки, свързани с организационното развитие на администрацията за предоставяне на ориентирани към бизнеса услуги;
- развитие на ефективни отношения с бизнеса и включване на представителите на бизнеса в планирането на дейности, насочени към подобряване на бизнес средата;
- подкрепа на предприемачеството и нововъзникващия бизнес чрез развитие на възможности за равен достъп до информация, технологии и услуги;
- развитие на управлението на общинската собственост в подкрепа на бизнеса и икономиката;
- отваряне на общината към професионалните и неформалните общности за идентифициране и осъществяване на инициативи.

Подходът при определяне на мерките е основан на разбирането, че местната власт трябва в максимална степен да осигурява подкрепа за икономическото развитие, но в



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

същото време да възможно най-малко да се намесва в протичането на икономическите процеси.

Мерките, чрез които ще бъдат постигнати определените стратегически цели са разработени в съответствие с предизвикателствата, стоящи пред местната икономика, а именно необходимостта от увеличаване на работните места чрез привличане на външни инвеститори и развитие на предприемачеството; използване на наличните ресурси, вкл. развитие на туристическия сектор като подкрепящ местната икономика.

Част от факторите за развитие на местната икономика могат да бъдат повлияни в голяма степен от дейности на местната власт, присъщи ѝ според нейните функции и отговорности. В най-голяма степен това са мерки, свързани с планиране, изграждане и поддръжка на техническата инфраструктура и осигуряване на качествено административно обслужване.

Сред възможностите, обаче, са и противодействието на нелоялната конкуренция, осигурявайки координацията на работа на контролните органи, извършващи дейност на територията на общината в рамките на техните законови правомощия; осигуряване на прозрачност при взимането на решения, отнасящи се до икономическата среда, както и при тяхното реализиране; активно разпространение на информация за възможностите и тенденциите в местната икономика и участие в промоционална събития.

Мерките, също така, са разгледани и през призмата на осигуряване на финансов ресурс за тяхното изпълнение. След изготвено сравнение и анализ изготвените проекти на оперативни програми са отбелязани мерките, отговарящи на изискванията за получаване на финансиране от Структурните фондове. Друга част от мерките следва да бъдат финансирани от други източници като общинския бюджет, частно финансиране, както и прилагане принципа на публично-частното партньорство във всички случаи, в които това е финансово изгодно и публичните интереси са защитени в оптимална степен.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Мерките за подкрепа на икономическото развитие са избрани в съгласие с представения подход, както и в съответствие с определените стратегически цели и приоритети.

Предложените мерки се основават на набор от най-често прилагани от местните власти и доказали ефективността си инструменти и интервенции за подкрепа на местното икономическо развитие¹², като в същото време е отчетено финансовото състояние и реални възможности на община Вълчи дол.

1. Стратегическа цел 1: Организационно развитие в подкрепа на бизнеса

1.1.1. Организационно осигуряване на работата на администрацията за подкрепа на бизнеса

Предизвикателствата пред развитието на община Вълчи дол в средносрочен план са свързани с необходимостта от увеличаване на ефективността и ефикасността на управлението на местното икономическо и социално развитие, включващо:

- усъвършенстване на модела за организация и работните процеси на общинската администрация;
- въвеждане на ефективни и ефикасни методи и техники за изпълнение на функциите, свързани с програмирането и реализацията на мерките, насочени към стимулиране на местното икономическо и социално развитие и административното обслужване на гражданите и бизнеса.

По отношение насърчаването на икономическото развитие от ключово значение осъществяването на мерки, свързани с административното обслужване, развитието на електронното управление и капацитет за управление на процесите в отделните страте-

¹ LED Strategic Planning and Practice Casebook, The World Bank, <http://go.worldbank.org/NZC2GUIID0>

² Supporting Enterprise, Local Development and Economic Growth – Analysis of Local Authority Activities for 2012, Report by County and City Managers' Association (CCMA), www.lgma.ie/publications



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

гически сектор. В рамките на разглеждания период ще бъдат планирани и осъществени дейности за изпълнение на законово определени функции на местната власт в подкрепа на бизнеса (съгласно разпоредбите на Закона за насърчаване на инвестициите), както и развитие на инструменти с доказано :

- осигуряване на съкратени срокове за административно обслужване, предоставяно от общината за инвеститори (съгласно изискванията на Закона за насърчаване на инвестициите)
- осигуряване на индивидуално административно обслужване, предоставяно от общината за инвеститори (ЗНИ)
- развитие на електронните административни услуги, вкл. предоставяне на информация;
- развитие на административен капацитет за управление на туристическия маркетинг.

1.1.2. Изграждане на система за управление на общинската собственост, насочено към подкрепа на бизнеса

Общинската собственост е основен капитал, чрез който местната власт осигурява предоставянето на качествени публични услуги, работи за развитие на територията и осигурява необходимите ресурси в съответствие с нуждите на местното социално-икономическо развитие. Ефективното управление на общинската собственост създава възможности за идентифициране на състоянието на различните видове собственост, техния капацитет, подходите за по-добро оползотворяване на собствеността, приоритетните нужди от инвестиции.

Стратегията предвижда изграждането на система за управлението на общинската собственост, която при спазването на принципите за законосъобразност, ефективност и публичност ще включва:

- идентифициране на разполагаемата общинска собственост и класифицирането и по видове;



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

- проучване и описание на състоянието;
- разработване на електронен регистър на общинската собственост като инструмент, подпомагащ ПЧП чрез улесняване на достъпа на бизнеса до информация;
- интегриране на капиталовите и приходните бюджетни стратегии с планирането на управлението на общинската собственост;
- поддържане на интернет страницата на общината на актуален списък със свободните терени и други недвижими имоти за осъществяване на инвестиции (съгласно изискванията на Закона за насърчаване на инвестициите).

2. Стратегическа цел 2 Подкрепа на предприемачеството и привличане на външни инвеститори

2.1.1. Разпространяване на информация за насърчаване на икономическото развитие

- изготвяне и разпространяване на информация за изискванията за стартиране на фирма;
- изготвяне, публикуване и актуализация на икономически профил на общината;
- координация и съвместна работа със съседните общини за възможности за осигуряване на терени за изнасяне на съпътстващи производства и обслужване.

За целите на изготвянето на икономическия профил следва да бъде планирана и осъществявана ежегодна актуализация на основните икономически индикатори (данни за броя на фирмите, БВП, НПП, заети по сектори, нива на доходи, заетост и безработица).



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Създаването и редовното разпространение на подобна информация дава възможност за бърза ориентация на потенциалните инвеститори, както и възможност на работещия бизнес в общината да следи тенденциите в икономическото развитие. Изготвянето на икономически профил повишава приемането на общината като прозрачен, коректен и предвидим партньор на бизнеса.

2.1.2. Прилагане на иновативен подход за насърчаване на предприемачеството и стартиращия бизнес

– развитие на съществуващите интернет ресурси за представяне на бизнеса в общината

Проучване и използване на възможностите за прилагане на концепцията за Virtual storefronts – активно представяне на стартиращия и работещ бизнес чрез съществуващите интернет ресурси на общината с цел осигуряване на достъп на бизнеса до висок трафик, съответно по-голяма аудитория и потенциални клиенти.

– създаване на бизнес център – общо работно пространство за нуждите на младите предприемачи

Развитие и прилагане на концепцията за изграждане на съвместно работно пространство, в което всеки упражняващ свободна професия или стартиращ бизнес може да наеме оборудвано работно място за час, ден, седмица, месец или за колкото време му е необходимо. Проектът може да бъде осъществен като ПЧП чрез предоставяне на пространство общинска собственост и привличане на частни инвеститори за неговото изграждане и управление. За осъществяването му може да бъде търсено и финансиране от ОПРЧР в рамките на планираните схеми за създаване и развитие на социални предприятия. Концепцията позволява обогатяване на модела чрез привличане на местни и външни експерти за предоставяне на услуги, насочени към стартиращия и малък бизнес.

– предоставяне на общинска собственост на ПЧП принцип на млади предприемачи;



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

- осигуряване на публичност на икономически и социални анализи, напр. на идентифицираната възможност за развитие на разносна търговия в планинската част на общината, услуги за отдалечените села и за възрастното население и др.

2.1.3. *Представяне и промотиране на възможностите за инвестиции*

- представяне и промотиране на ресурсите – общинска собственост, изградена инфраструктура, информационно и административно обслужване;
- представяне и промотиране на работещия бизнес на икономически форуми;
- инициране на годишна награда за най-бързо развиващ се бизнес.

2.1.4. *Включване на експертизата на професионалните и неформалните общности за идентифициране и осъществяване на инициативи за подкрепа на икономическото развитие на общината, вкл. и в областта на туризма*

Пакетът мерки включва привличане на представители на професионалните и неформалните общности за идентифициране и осъществяване на инициативи за подкрепа на икономическото развитие на общината, вкл. и в областта на туризма чрез два основни инструмента:

- Развитие на Рамкова програма с университети и висши училища за провеждане на практики на студенти за осъществяване на проучвания и изследвания в области от интерес на общината, напр.
 - студенти специалност „социология“ за планиране и провеждане на проучвания на профила на туристите, икономическото състояние и други теми, свързани със социално-икономическото развитие на общината;



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

- студенти специалност „Урбанистика“ и „Архитектура“ (УАСГ) за проучвания за изработване на пространствено планиране на населените места в общината, управление на културните паметници и др.;
 - студенти ИКТ за дигитализиране на наследството, утвърждаване на събитийния културен календар като туристическа атракция, развитие на съществуващите интернет ресурси, вкл. приложения за мобилни телефони.
- Развитие на Рамкова програма за включване на представители на формални и неформални групи от различните сектори на туризма (в партньорство с местния туристически бизнес) за участие в процесите по проектиране, планиране и реализация на туристически продукти и услуги:
- екологичен и планински туризъм (екологични сдружения, велосдружения и др. при проектиране на екопътеки, велоалеи, велопътеки, GPS трасиране на екопътеки, геокешинг и др.);
 - експерти по селски туризъм, туристически агенции, за запознаване с наличната база, атракциите и туристическите услуги и др.

3. Рамков маркетинг план в подкрепа на икономическото развитие на община Вълчи дол

Основната роля на рамковия маркетингов план е подкрепа за изграждане имидж на община Вълчи дол като активно и привлекателна община и развитие на формираните нагласи за ускоряване на икономическата активност на общината.

Рамката се разработва в помощ на развитието и поддържането на взаимоотношения с външните инвеститори, бизнеса, който развива своята дейност на територията на



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

общината, гражданите и техните сдружения; на осигуряването на информацията, необходима за постигане на информирано съгласие, идентифициране на възникващи проблеми, повишаване нивото на разбиране, генериране на подкрепа за инициативите и програмите за икономическо развитие, изясняване на съществени въпроси и очертаване на проблематични области, набиране и насочване на вътрешна подкрепа към продължаването и развитието на плана.

Средата, в която трябва да бъде реализиран маркетинговия план в подкрепа на икономическото развитие на община Вълчи дол се характеризира със следните елементи:

- Слаба разпознаваемост на община Вълчи дол като «икономическа» дестинация, предлагаща възможности за създаване и развитие на бизнес, както свързан със селското стопанство и хранително-вкусовата промишленост, така и с логистика и дейности, обслужващи близки икономически центрове;
- Слабо присъствие на общината в медиите, свързано със стартиране на инвестиционни проекти в областта на инфраструктурата и развитието на бизнес.

Изведените в Стратегията мерки в подкрепа изграждане на имиджа на общината като надежден партньор на бизнеса и място за успешни дългосрочни инвестиции изискват изработване и прилагане на активна взаимнообвързана комуникационна кампания за представяне на община Вълчи дол като дестинация, предлагаща възможности за разнообразна икономическа активност. Приоритетите на Общинския план за развитие за периода 2014-2020 също са свързани с подкрепа развитието на икономическите сектори в областта на селското стопанство, хранително – вкусовата промишленост и туризма. Планираните подобрения в състоянието на пътната инфраструктура и подобряването на технологичните възможности за достъп до мобилни връзки и интернет ще допринесат в



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

изключително голяма степен за подобряване на имиджа на общината като място за осъществяване на бизнес.

Представянето на възможностите за бизнес в общината пред външни инвеститори следва да бъде подчинено на единна идея за изграждане на имидж и ясна визия за желаните цели инвеститори.

Приемането на ясна рамка за комуникация и обратна връзка с местния бизнес ще изиграе решаваща роля за използване потенциала и разширяването на направените инвестиции, като по този начин ще капитализира предимствата по отношение на ангажираността с местната общност, които установилите се вече на територията на общината фирми притежават по отношение на външните инвеститори.

Необходимо е и засилване на присъствието на дейността на местната власт, свързана с подготовката и изпълнението на проекти в подкрепа на обслужването на бизнеса, развитието на инфраструктурата и публично-частните партньорства.

Активната комуникация на местната власт с гражданите на община Вълчи дол ще допринесе за развитие на предприемаческия дух, стартиране на нови бизнес начинания и разкриване на допълнителни работни места.

Необходимо е също добре обмислено и стратегическо планиране на общите комуникационни послания, които могат да бъдат изработени и осъществени съвместно със съседни общини.

Конкретните цели на рамковия маркетингов план включват:

- предоставяне на информация на външни инвеститори за конкурентните предимства на общината в секторите производство, туризъм, селско стопанство и за възможностите за инвестиции;
- осигуряване на канали за комуникация между местната власт и потенциални нови инвеститори;



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

- изграждане на имидж на общината като полагаща грижи за привлечените нови инвеститори и след първоначалния период на инвестиране («after-care activities»);
- изграждане на увереност в местния бизнес, че местната власт работи за преодоляване на съществуващите проблеми и че решенията се взимат като се отчита мнението на бизнеса (прозрачност и осигуряване на равнопоставеност);
- изграждане на увереност у гражданите, че местната власт работи за осигуряване на бизнес климат в общината, който да благоприятства предприемачеството и стартирането на нов бизнес.

Изпълнението на целите на рамковия маркетинг план ще бъде търсено чрез:

- включване на събитията от културния календар на община Вълчи дол като информационни поводи и възможности за надграждане на тяхното съдържание в посока разпространяване на информация, затвърждаване и разширяване на представата за община Вълчи дол като място за успешен бизнес.
- осъществяване на поддържаща и продължаваща през целия период информационна кампания, осигуряваща канал за комуникация с нови инвеститори, нуждаещи се от базова информация за бизнес климата в общината чрез използване на изготвения инвестиционен профил на община Вълчи дол.
- определяне на външни за общината (национални и международни) събития (изложения, панаири, конференции и икономически форуми), чрез участието в които общината ще достигне по най-ефективен начин до предварително идентифицираните желани инвеститори.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Съобразно ресурсите и аудиториите, към които са насочени, дейностите от плана са групирани в следната типология:

- **Информационните дейности** са свързани с установяване на постоянен поток от информация, разработена в съответствие с информационните нужди на различните целеви аудитории. Основна цел на информационните дейности е изграждане на желаната представа за община Вълчи дол сред широката аудитория, предоставяне на насочваща информация на бъдещи инвеститори, информация за възможно сътрудничество по конкретни инициативи с общинските управи на съседни общини, информация за планираните от местната власт мерки, за подобряване на общинската инфраструктура, търсените външни инвеститори, взимане на решения от страна на местната власт.
- **Разяснителните дейности** са свързани със запознаване на целевите групи с възможностите, условията, процедурите и др., свързани с участието на аудиториите в процесите на местно планиране, на взимане на решения, възможностите за финансиране за развитие на бизнес, предприемачество. Разяснителните дейности запознават с препоръчителни или добри практики, а също и с възможни рискове, по отношение на икономическото развитие.
- **Образователните дейности** целят да засилят знанията и търсенето на информация и услуги, свързани с определени теми за икономическото развитие на общината.
- **Застъпничеството** се отнася в най-голяма степен до представянето по подходящ начин на интересите на общината в областта на икономическото и социално развитие, защита на интересите на местния бизнес и възможностите за развитие на предприемаческия дух. Това може да включва предоставяне на актуална и целенасочена информация на планиращите и вземащите решения и др.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

- **Промоционалните дейности** популяризират водещите идеи на стратегията в подкрепа на икономическото развитие и са основен инструмент за разпространение на специфично насочена информация. Тези дейности могат да включват подготовка и провеждане на маркетингови проучвания, разпространение на специализирани анализи, материали, презентации и др.
- **Дейностите тип “събития”** включват празници, хепънинги, спортни състезания, концерти и т.н., които по своята същност също спадат към промоционалните дейности.

4. Модели на публично – частни партньорства

Планирането и управлението на ПЧП инициативите на местно ниво е част от общия цикъл на изпълнението на функциите на местната власт. Изходната база и резултатите от този процес следва да бъдат обвързани и с процесите по формирането и управлението на политики на местно ниво, както и с изпълнението на национални и териториални (за район за планиране, за област или община) политики.

Обвързаността с националните и териториалните политики следва да бъде осигурена най-вече в етапа на инициране на публично-частното партньорство и по-специално при **идентифициране на стратегическите нужди от публични услуги и при приоритизирането на услугите**, за които желаното ниво на обхват и качество на предоставяне не съответства на съществуващото. Процесът изисква наличието на процедури за проследяване на основни количествени и качествени характеристики на публичните услуги като обхват на предоставяната услуга (брой потребители; дял на населението, имащо достъп до услугата и дял на населението, за което е необходимо да бъде осигурен достъп; приходи и разходи от и за предоставянето на услугата към момента на анализа и др.; оценка на качеството на предоставяната услуга и др.)



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Определянето на съотношението между наличното и желаното ниво на предоставяната услуга следва да бъде направено като се отчитат социалните, демографските, правните, икономическите, екологичните и други фактори, които влияят или могат да повлияят върху търсенето и нуждата от публичната услуга.

За **определянето на конкретен проект**, който да бъде осъществяван чрез подхода на публично-частно партньорство, следва да се изготви изходна спецификация на проекта, която представя резултати, които следва да бъдат постигнати от гледна на технически, правни, икономически, географски, екологични и др. критерии. Активите, необходими за предоставяне на желаното ниво на услугата са важна, но не единствена част от тези критерии.

В зависимост от обхвата и сложността на конкретния проект за извършването на **първоначалната оценка на изпълнимост и на тест за приложимост на публично-частно партньорство** често се използват услугите на външни консултанти. Оценка на изпълнимост включва изследване на съответствието на инициирания проект с законовите изисквания, както и на техническите възможности за предоставяне на услугата.

Процедурите за **избор на частен партньор** могат да бъдат осъществени самостоятелно от общинската администрация или с помощта на външни консултанти в зависимост от избрания модел за осъществяване на публично-частното партньорство и сложността на конкретния проект. В зависимост от определения модел за изпълнение на проекта, както и от необходимостта от предоставянето на общински активи за неговото изпълнение е възможно да е необходимо **решение на общинския съвет** за осъществяване на партньорството. **Контролът на изпълнението** следва да бъде осъществяван в рамките на общинската администрация, отново с възможна помощ от външни одитори, в зависимост от конкретните условия.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Отношения на ПЧП могат да възникнат чрез³:

- създаване на търговско дружество с общинско участие, при спазване правилата на Търговския закон, като се имат предвид регулациите за упражняване на правата на собственост на общината в търговските дружества, нормативната уредба на Закона за местното самоуправление и местната администрация и правомощията на общинския съвет;
- включване на общината като партньор за осъществяване на проект с обществени функции във вече съществуващо търговско дружество или неправителствена организация, при което се прилагат разпоредбите на Закона за местното самоуправление и местната администрация;
- сключване на договор след прилагане на процедурите, предвидени в Закона за концесиите, Закона за обществените поръчки или друг закон, ведно с подзаконовите актове за тяхното прилагането.

Формите за реализация на ПЧП в зависимост от участието на частния партньор биват:

- Операция до ключ - когато общината предоставя възможност на частния партньор да изгражда и експлоатира материалния обект, предмет на ПЧП, а собствеността се запазва за общината;
- Лизинг – Разработване - Експлоатиране или Купуване – Разработване – Експлоатиране;
- Изграждане – Експлоатиране – Прехвърляне;
- Изграждане – Притежаване - Експлоатиране –Прехвърляне;
- Изграждане – Придобиване – Експлоатиране.

³ приетият през 2012 г. Закон за публично-частните партньорства не намери приложение в практиката поради неприемане на редица вторични нормативни актове, предвидени в него. Към момента на изготвяне на този документ е в ход процедура за отменянето му.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Изброените форми съответстват на основните форми, установили се в практиката. Подходящо е добавянето на допълнителна форма доизграждане/допълващо пристрояване/облагородяване, ремонт и пристрояване, която да даде възможност на частният партньор да финансира и изгражда допълнително звено към съществуващ обществен обект, след което да може да експлоатира допълнителното звено за определен период от време или докато възстанови направените инвестиции плюс разумна инвестиционна печалба. Подходящо е добавянето и на формите „проектиране и строителство“, както и „експлоатация/управление и поддръжка“.

Най-често общините съсредоточават усилията си за осъществяване на ПЧП върху обектите, чрез които се предоставят основни публични услуги, като посочените в наредбите услуги, на практика, не реферират към обществен интерес, а могат да бъдат възприети като съпътстващи дейности, необходими за изпълнение на ефективния процес на управление на местно ниво.

Общините считат като подходящи за публично-частно партньорство, предимно услуги, финансирани от общинския бюджет, или т.н. местни услуги. Най-често посочвани са услугите, свързани с изграждането и поддръжката на зелени площи; изграждане, експлоатиране и поддръжка на места за отдих, спорт, култура и туризъм; обществени гаражи и места за паркиране; инфраструктура, свързана с третиране на питейни и отпадни води; съхранение и преработка на отпадъци.

Сред често посочените услуги са и такива, за чието предоставяне местните власти получават подкрепа от националния бюджет, или т.н. делегирани услуги, като: образование, здравеопазване, социални дейности; пътна и помощна инфраструктура, в т.ч. специализирани пътни съоръжения, мостове, тунели и т.н., собственост на общината.

Сравнително рядко се разглеждат услуги, свързани с развитие на културните услуги, както и на услуги по изграждане, развитие и управление на индустриални терени, индустриални зони и прилежащата им инфраструктура.

Следва да се отбележи, че изграждането и/или поддръжката/експлоатацията на инфраструктура и съоръжения за производство на електрическа и топло енергия от



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

ВЕИ (възобновяеми енергийни източници) не се разглежда като ПЧП, а като инвестиционна дейност, съгласно указанията и методическите ръководства, както и съгласно общоприетите дефиниции за ПЧП, тъй като в общия случай тази дейност не представлява предоставяне на публична и социалнозначима услуга.

5. Възможности за използване на общинската собственост с инвестиционна цел за постигане на икономически растеж

Изборът на стратегия за управление на общинската собственост разкрива ясно изискванията към управлението на собствеността като инструмент за предоставяне на по-добри публични услуги и осигуряване на устойчиво развитие на общината, като част от общата визия за развитие на общината.

Изборът на възможни стратегии е ограничен от възможните финансови цели и рамката за определяне на оперативни цели предвид идентифицираните нужди на отделните групи собственост.

Класификацията на имотите според техните функции определя и различните финансови цели при управлението на имотите.

Могат да бъдат разглеждани следните финансови цели на управлението на общинската собственост в зависимост от функциите, за които тя се използва:

- Управленски функции (местна администрация, държавна администрация) - **максимална ефикасност** (минимални разходи за качествено обезпечаване на функциите)
- Делегирани и функции, за са налични минимални стандарти, задоволяващи трайни обществени потребности - **максимална ефикасност** (минимални разходи за качествено обезпечаване на функциите)
- Местни функции (местни потребности) - **минимално субсидиране** (максимално използване на частни капитали за предоставяне на услуги, свързани с местните функции)



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

– **Инвестиционни възможности - максимални приходи**

Общинската собственост, осигуряваща управленски функции е източник на разходи за общинския бюджет, тъй като не генерира преки приходи. Финансовите цели са разходно ориентирани - постигане на оптимално ниво на разходи по имотите в рамките на техния жизнен цикъл.

Общинската собственост, осигуряваща делегирани и функции, за които са налични минимални стандарти, задоволяващи трайни обществени потребности, също представлява източник на разходи за общинския бюджет. За разлика от управленските функции, обаче, в тази група са включени и функции, за осигуряването на които може да бъде използвана и частна общинска собственост, а част от тези функции, например в областта на предоставяне на социалните услуги, може да бъде търсено партньорство с частни организации за експлоатация и съответно, поддръжка на собствеността. Финансовите цели на този тип собственост са смесени - преимуществено разходно ориентирани (т.е. общинският бюджет следва да може да осигури финансово тяхното управление при необходимост), но съществува възможност за частично генериране на приходи при привличане на частни организации, които да предоставят подходяща част от услугите, свързани с тези функции.

Общинската собственост, осигуряваща местни функции предоставя възможност за генериране на приходи чрез привличане на частно финансиране за изграждане/доизграждане и експлоатиране, което позволява оперативните разходи, разходите за поддръжка и капиталовите разходи да бъдат прехвърлени на частен партньор, който експлоатира собствеността при поемане на ангажимент за предоставяне на услуги, осигуряващи съответните функции. При благоприятен сценарий, частното финансиране следва да сведе до минимум нуждата от бюджетни разходи за управлението на тази собственост. Финансовите цели на този тип собственост са смесени - преимуществено приходно ориентирани, като управлението им следва да генерира приходи, достатъчни за покриване както на част от типове разходи (оперативни и за поддръжка - напр. соци-



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

ални жилища), така и на всички типове разходи (оперативни, за поддръжка и капиталови – напр. спортни съоръжения), но също така и разходно ориентирани за обществените функции, за които не носят директни потребителски приходи (напр. паркове и зелени площи).

Общинската собственост, която не е необходима за осигуряване на функциите (управленски, делегирани или местни) на местната власт, следва да се разглежда като източник на приходи в общинския бюджет. Тази група собственост може да генерира приходи напр. чрез наеми и концесионни такси. Генерираните приходи следва да превишават всички типове разходи по управлението (оперативни разходи, разходи за поддръжка и капиталови разходи).

За оценяване ефективността на управлението на последния тип собственост е необходима информация за потенциалните приходи, които тези имоти биха могли да генерират, ако са на пазара. Съпоставянето на приходите, генерирани от този тип общински имоти, с приходите, генерирани от подобни имоти на свободния пазар, дава възможност за оценка на потенциалните пазарни възможности, които имат общинските имоти. За оценка на постигнатите финансови резултати при управлението на този тип общинска собственост следва да се използват анализи на състоянието и тенденциите на пазара на недвижими имоти.

Прегледът на възможностите следва да доведе до избор на стратегия, която може да бъде обвързана с:

- **Намаляване на разходите за поддръжка** на използваните имоти: определяне на критичните имоти, за които предприемането на подходящи действия ще доведе до най-голям дял в намаляването на разходите;
- **Намаляване на субсидиите**: определяне на имотите, които могат да бъдат управлявани и/или развивани посредством публично-частно партньорство. Те трябва да отговарят на изискванията за законосъобразност, техническа възможност, както и да генерират интерес от страна



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

на частните организации. В случай, че такъв интерес липса, се обмислят мерки, които водят до неговото повишаване

- **Увеличаване на приходите:** определяне на критичните имоти от инвестиционната група. Планиране на дейности за подобряване състоянието и привлекателността на останалите имоти в групата. В случай, че липсва интерес от страна на частни организации, се обмислят мерки, които водят до неговото повишаване

Основните решения, които могат да бъдат взети по отношение на недвижимата собственост, зависят от баланса между приходите, получени от инвестиционните имоти, разходите за инвестиционната програма и разходите, определени за поддръжка на използваните (за предоставяне на услуги) имоти. Всички те трябва да бъдат обвързани с общата стратегия за развитие на общината и публичните услуги, предоставяни от нея.

6. Предлагани общински имоти с инвестиционна цел

Съгласно Стратегията за управление на общинската собственост на община Вълчи дол незастроените терени на територията на общината са малки, разпокъсани, често обременени със собственост и от гледна точка на възможностите за застрояване много малка част от тях имат инвестиционен потенциал.

Общината разполага и със застроени нежилищни имоти – основно административни сгради, здравни служби, училища, читалища, детски градини, спортни комплекси и др., които обаче обслужват пряко административната дейности на общината и кметствата и задоволяват обществените потребности от културни, младежки, спортни и социални мероприятия и не могат да бъдат причислени към имоти с инвестиционна цел.

Стратегията за управление на общинската собственост предвижда проучването и съответно реализацията на проекти върху общински терени и сгради чрез ПЧП, както и



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“
реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз
чрез Европейския социален фонд

изготвянето на преглед на поземлените имоти и промяна на предназначението на тези от тях, към които има проявен инвестиционен интерес. Друга планирана мярка е изработване на подробни устройствени планове и включване на имоти в регулация на населените места с цел увеличаване на свободни терени, подходящи за бизнес инициативи.

В приетата от ОбС Вълчи дол Програма за управление и разпореждане с имотите – общинска собственост в община Вълчи дол през 2013 г. са включени списъци с описание на имотите, които общината има намерение да предложи за предоставяне под наем, за продажба, за внасяне като непарична вноска в капитала на търговските дружества, за учредяване на ограничени вещни права или за предоставяне на концесия. Общият брой на представените имоти е 39.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

VI. ПРОГРАМА ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ОБЩИНСКАТА СТРАТЕГИЯ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ НА БИЗНЕС СРЕДАТА С ЦЕЛ ПРИВЛИЧАНЕ НА ИНВЕСТИЦИИ 2014 – 2020 Г.

ПРОГРАМА ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА СИР НА ОБЩИНА ВЪЛЧИ ДОЛ ЗА ПЕРИОДА 2014-2020					
Име на проект/група проекти	Срок за изпълнение	Бюджет за изпълнение и поддръжка до 2020	Източник основно финансиране	Източник допълващо финансиране	Отговорна структура
Стратегическа цел 1: Организационно развитие в подкрепа на бизнеса					
Организационно осигуряване на работата на администрацията за подкрепа на бизнеса	12.2016	200 000	ОПАК	Общински бюджет	Община Вълчи дол
Изграждане на система за управление на общинската собственост, насочено към подкрепа на бизнеса	12.2016	75 000	Общински бюджет	ОПАК	Община Вълчи дол
Стратегическа цел 2 Подкрепа на предприемачеството и привличане на външни инвеститори					
Изготвяне и разпространяване на информация за изискванията за стартиране на фирма	06.2015	7 000	Общински бюджет		Община Вълчи дол



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

ПРОГРАМА ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА СИР НА ОБЩИНА ВЪЛЧИ ДОЛ ЗА ПЕРИОДА 2014-2020

Име на проект/група проекти	Срок за изпълнение	Бюджет за изпълнение и поддръжка до 2020	Източник основно финансиране	Източник допълващо финансиране	Отговорна структура
Изготвяне, публикуване и актуализация на икономически профил на общината	12.2014	10 000	Общински бюджет	бизнес и бизнес организации	Община Вълчи дол представители на бизнеса и бизнес организации
Развитие на съществуващите интернет ресурси за представяне на бизнеса в общината	06.2015	20 000	Общински бюджет	бизнес и бизнес организации	Община Вълчи дол представители на бизнеса и бизнес организации
2 Създаване на бизнес център – общо работно пространство за нуждите на младите предприемачи	12.2016	80 000	Частни инвестиции	ОПИК ОПРЧР 2.3 Общински бюджет чрез общинска собственост	Частни инвеститори Община Вълчи дол



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

ПРОГРАМА ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА СИР НА ОБЩИНА ВЪЛЧИ ДОЛ ЗА ПЕРИОДА 2014-2020					
Име на проект/група проекти	Срок за изпълнение	Бюджет за изпълнение и поддръжка до 2020	Източник основно финансиране	Източник допълващо финансиране	Отговорна структура
Представяне и промотиране на възможностите за инвестиции	12.2020	30 000	Общински бюджет	бизнес и бизнес организации	Община Вълчи дол представители на бизнеса и бизнес организации
Включване на експертизата на професионалните и неформалните общности за идентифициране и осъществяване на инициативи за подкрепа на икономическото развитие на общината, вкл. и в областта на туризма	06.2015	50 000	Общински бюджет	бизнес и бизнес организации	Община Вълчи дол представители на бизнеса и бизнес организации университети
Утвърждаване на събитийния културен календар като туристическа атракция	12.2014	5 000	Общински бюджет	бизнес и бизнес организации	Община Вълчи дол представители на бизнеса и бизнес организации



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

VII. НАБЛЮДЕНИЕ, ОЦЕНКА И АКТУАЛИЗАЦИЯ НА СТРАТЕГИЯТА

Системата за наблюдение и оценка на изпълнението на стратегията за местно икономическо развитие и привличане на инвестиции в община Вълчи дол за периода 2014 – 2020 г. има за цел да осигури ефективно изпълнение на документа, с оглед постигане на целите за устойчиво икономическо развитие и ефикасно разходване на ресурсите за реализация на планираните дейности и проекти. Системата за наблюдение и оценка на изпълнението на стратегията обхваща подхода за осигуряване на необходимата информация и конкретни индикатори за наблюдение.



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Индикатор	Дефиниция	Стратегическа цел	Мерна единица	Базова стойност	Целева стойност	Източник на информация	Периодичност на събиране на данните
Нарастване на приходите от използване на общинска собственост	Изменение на обема на приходите от използване на общинска собственост	1	%	0	5	Общинска администрация	годишно
Нарастване на степента на използване на общинската собственост	Изменение на броя на обектите общинска собственост, които са отдадени за ползване от бизнеса	1	%	0	5	Общинска администрация	годишно



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Индикатор	Дефиниция	Стратегическа цел	Мерна единица	Базова стойност	Целева стойност	Източник на информация	Периодичност на събиране на данните
Новосъздадени предприятия	Брой на новосъздадените предприятия в общината	2	Бр.	0	10	ТСБ на НСИ	годишно
Проявен инвеститорски интерес	Брой фирми отправили запитване за осъществяване на инвестиции в общината	2	Бр.	0	5	Общинска администрация	годишно
Посещаемост на интернет страницата на общината	Изменение на броя на посещенията на интернет страницата на община Вълчи дол	2	%	0	20	Общинска администрация; Фирмата осигуряваща поддръжката на	годишно



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Индикатор	Дефиниция	Стратегическа цел	Мерна единица	Базова стойност	Целева стойност	Източник на информация	Периодичност на събиране на данните
						интернет страницата	
Използваемост офис центъра с работно пространство за споделено ползване	Дял на заети места в офис центъра с работно пространство за споделено ползване	2	%	0	60	Инвеститор	годишно
Инвестиционна активност	Дял на разходите за инвестиции в общите разходи	2	%	10 ⁴	15%	ТСБ на НСИ	годишно
Увеличаване на продажбите	Стойност на сключените	2	%	0	5%	Бизнеса	годишно

⁴ Разходите в базовата стойност са коригирани с печалбата



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Индикатор	Дефиниция	Стратегическа цел	Мерна единица	Базова стойност	Целева стойност	Източник на информация	Периодичност на събиране на данните
на фирмите от представяне и промотиране на икономически форуми	чените договори от представяне и промотиране на икономически форуми от общата стойност на договорите на фирмите						



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие

Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

„Избор на изпълнител на комплекс от дейности за реализация на проект „Модерна администрация в услуга на гражданите и бизнеса“ реализиран с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

Следните индикатори, част от тях заложи в Общинския план за развитие на община Вълчи дол 2014-2020, следва да се отчитат като релевантни към Стратегията за икономическо развитие:

Индикатори за въздействие		2012	2017	2020
1	Намаляване равнището на безработица %	21,5	-	18
2	Средно списъчен брой на наетите лица по трудово и служебно правоотношение	брой		
3	Средна годишна работна заплата на наетите по трудово и служебно правоотношение	лева	6 612	- 9 023
4	Чуждестранни преки инвестиции в нефинансовите предприятия	хил. евро		
5	Разходи за придобиване на ДМА	хил. лева		
6	Нетни приходи от продажби	хил. лева		
7	Произведена продукция	хил. лева		

Индикаторите за наблюдение на степента на изпълнение на Стратегията за икономическо развитие следва да отчитат степента на постигане на целите определени в документа, въз основа на данните за физическото и финансовото им изпълнение.

Проследяването и оценката на изпълнението на дейностите/проектите за политиката се осъществява съгласно системата от индикатори разработена в настоящият документ.